附件：

日程安排表

| **日期** | **时间** | **日程安排** |
| --- | --- | --- |
| 18日 | 全天 | 培训报到 |
| 19日 | 8:30 -11:3014:00-17:00 | **（一）模块一：工程总承包市场开发与投标报价**有关政策解读；市场营销重点；商务策划重点；投标报价阶段主要工作；合同关键内容风险管理及纠纷处理；《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》解读。**（二）模块二：工程总承包项目的结算与审计配合**《建设项目工程总承包计价规范》主要条款解读；项目结算与审计的依据及注意事项；EPC项目的结算与计量；有关案例分析。**（三）模块三：工程总承包项目管理策划**工程总承包策划工作的要求；项目实施阶段的策划内容及重点；项目管理策划书的内容及编制要点；EPC业务的管理模式与生产组织形式创新成果分享；单一设计项目与工程总承包模式下的设计及设计管理差异；有关案例分析。 |
| 20日 | 8:30 -11:3014:00-17:00 |
| 21日 | 8:30 -11:30 | **（四）模块四**：**工程总承包合同管理与风险防范**设计牵头EPC总承包项目联合体的风险管理和控制；相关关键法律法规解读；工程总承包合同签订、变更、索赔等关键风险管理及纠纷处理；工程总承包国际工程法律风险防范；工程总承包项目管理的痛点和应对策略；有关案例分析。 |
| 14:00-17:00 | **（五）模块五：工程总承包项目管理过程控制**设计的管理与控制；设计变更管理；设计、采购与施工一体化管理实践；项目进度控制；成本管理与控制；以设计为龙头的EPC总承包项目施工现场管理的界面、责任和义务；项目施工执行计划；分包计划；分包商管理；施工质量管理与控制；施工HSE管理；现场签证管理；EPC数据管理中心建设及数字化应用；有关案例分析。 |
| 22日 | 全天 | 返程 |